ANIMATION À INTERVALLE COURTE (AIC)

Définition

Une AIC est un système ritualisé qui permet de remonter régulièrement les différents problèmes, de mesurer la performance, et surtout de travailler sur les écarts importants afin d'en trouver les causes.

Objectif

L'objectif n'est pas de résoudre les problèmes en profondeur mais de les identifier et de mettre en place les actions prioritaires



Lieu

Une AIC doit se dérouler là où se crée la valeur, donc sur le Gemba (lieu de travail).



Utilisation du management visuel

3 types d'informations:

- Infos montantes : écarts de performance, problèmes, priorités.
- Infos descendantes: directives générales, priorités, informations d'entreprise.
- Résolution de problèmes : PDCA



Durée

Déroulement à heure fixe & Durée courte (~ 15 min)



- AIC1: Entre équipes pour assurer la continuité du travail.
- AIC2 : Performance quotidienne des différentes équipes.
- AIC3 : Point sectoriel
- AIC4 : Point de performance global



Clément BONIOL

